



# 4

## TENSIONES EN LAS RELACIONES BILATERALES CON OTROS ESTADOS

### DESCRIPCIÓN

La creciente globalización e interdependencia de Gobiernos y empresas hace imprescindible hacer un seguimiento continuo de los conflictos económicos y políticos -actuales o potenciales- entre España y otros países, así como las crisis potenciales que afecten a la Unión Europea (UE) en su conjunto. En el marco del Observatorio, se entiende por conflictos interestatales las tensiones, el debilitamiento o las fracturas crecientes de las relaciones bilaterales o

multilaterales entre España o la Unión Europea y otros países o regiones, así como incluso las tensiones que se pueden producir internamente entre países miembros de la UE. Sus consecuencias estructurales o coyunturales pueden tener impacto en las empresas y en sus activos internacionales, tanto a nivel operacional como a nivel comercial, y deben ser tomados en cuenta en la elaboración y revisión de planes estratégicos.

### » ¿Qué está pasando en España?

#### **SIN CONFLICTOS BILATERALES DE GRAN MAGNITUD.**

Actualmente España no se encuentra implicada en conflictos bilaterales de gran dimensión. Sin embargo, acusa la fragilidad de las tensiones geopolíticas internas de la UE y las guerras comerciales o institucionales que puedan surgir o resurgir entre la Unión y el resto de las grandes potencias mundiales, como EE. UU. o China. Conflictos bilaterales como el actual con Marruecos pueden comprometer recursos y fuentes de negocio para las empresas con presencia física, cartera comercial o aprovisionamiento de recursos básicos en el otro país, como ha sucedido con la anulación por parte del Tribunal General europeo del acuerdo de pesca entre Marruecos y la UE en aguas saharauis. Cabe incidir, igualmente, en la incidencia de la salida de Reino Unido de la Unión Europea, que encarece y ralentiza el tránsito de

mercancías y personas entre ambos países. El Brexit es un claro ejemplo de cómo las políticas y acuerdos económicos negociados desde la Unión con terceros países pueden repercutir en la competitividad de las empresas españolas.

Por tanto, **pueden distinguirse tres tipos de conflictos con afectación a las empresas:**

1. Aquellos en los que se ve directamente implicada España con terceros países.
2. Aquellos derivados de la pertenencia de España a la Unión Europea.
3. Aquellos que, aún no estando España directamente implicada, pueden tener repercusiones comerciales, económicas, financieras o operativas.

## RESURGIMIENTO DE LAS TENSIONES CON MARRUECOS.

La crisis diplomática que atraviesan Marruecos y España tiene su **origen en el conflicto del Sáhara Occidental**, una zona de 200.000 km<sup>2</sup> administrada por Marruecos pero de la que España sigue oficialmente como 'Potencia Administradora del Territorio'.

En diciembre de 2020, el presidente Donald Trump firmó una declaración en la que reconocía oficialmente la soberanía de Marruecos sobre el Sáhara Occidental. Eso ha llevado a Marruecos a ejercer una presión nunca vista sobre España y la Unión Europea para que secunden los pasos de Trump, y sea cedido el poder y el status de 'Potencia Administradora del Territorio' de España a Marruecos.

Actualmente la **voluntad expresada por ambos gobiernos es de no solamente resolver la crisis, sino ir más allá, aprovechando la situación para redefinir las bases y parámetros que rigen su relación**. No obstante, el bloqueo del acuerdo de pesca en aguas saharauis por parte del Tribunal de la UE, que permitía a 128 buques europeos acceder a las zonas de pesca en el Atlántico marroquí, incluyendo a las aguas de la costa saharauí, abre una nueva brecha en la relación España-Marruecos.

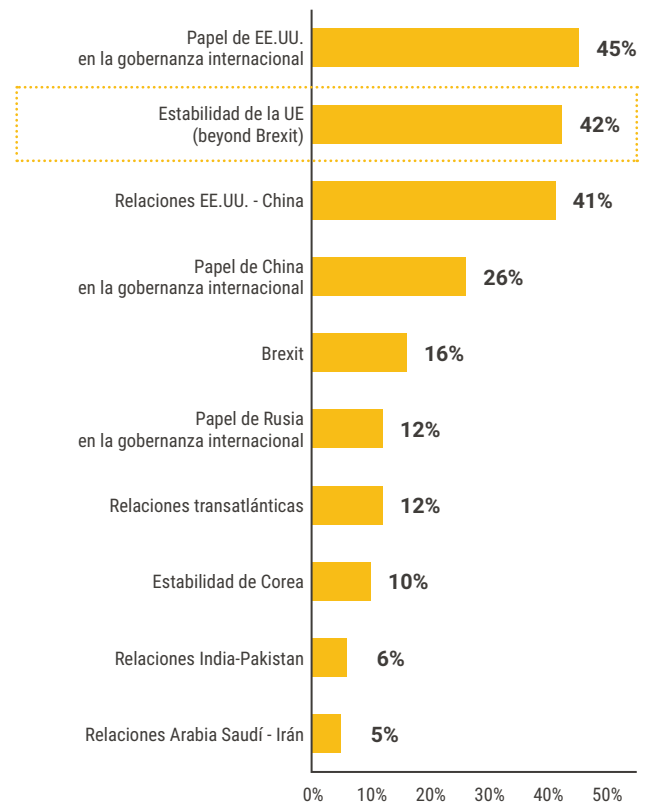
## LAS RELACIONES COMERCIALES CON EL REINO UNIDO, BEYOND BREXIT.

El Reino Unido es un socio comercial preferente para España. En el 2019 fue el quinto país en importancia; esta relación comercial suponía intercambios por más de 31.000 M€ (2019) y el movimiento de más de 13 MT de mercancías (2018). Con la salida del Reino Unido de la Unión Europea, las mercancías no tendrán el estatuto de comunitarias, siéndole exigibles las obligaciones de control previstas en el Código Aduanero de la Unión que ya dificultan el intercambio entre países.

**La salida definitiva del Reino Unido de la UE tras el periodo de transición, conllevará disrupciones que deberán ser gestionadas.** Distintos autores coinciden en prever tensiones crecientes entre ambas regiones por la imposición de sanciones y aranceles por parte de la UE a los productos ingleses, en el caso de que el Reino Unido incumpla algún requisito de los acordados en el Brexit (Figura 1).

Desde el punto de vista comercial, algunos de los sectores en los que se prevén más posibilidades de afectación son el pesquero y el automovilístico, por el efecto de la disminución de exportaciones al Reino Unido.

## RETOS CON MAYOR IMPACTO EN LAS EMPRESAS EN LOS PRÓXIMOS 5 AÑOS (FIGURA 1)



Fuente: E&Y (2020)

## BATALLAS COMERCIALES ENTRE BLOQUES GEOECONÓMICOS.

**Las guerras comerciales entre la Unión Europea y otras regiones, o incluso entre otras regiones fuera del marco comunitario (como entre EE.UU, China y Rusia), pueden tener repercusiones económicas y operacionales para las empresas españolas.** Una de las más recientes entre EE.UU y la UE es la que se desató en el sector aeronáutico, entre Airbus y Boeing, y que luego afectó a otros sectores industriales, como el agroalimentario. Desde EE.UU. se impusieron sanciones a las exportaciones españolas por valor de 1.000 millones de euros.

Otro caso de actualidad es el conflicto desencadenado a raíz de la eventual finalización y puesta en marcha del **gasoducto Nord Stream 2**, que sustituirá al Nord Stream 1 en el transporte de gas natural desde Rusia a Alemania. El proyecto, a punto de ser terminado – de los 1.200 km de longitud solo quedan unos 160 km por construir (en el momento de redacción de este informe)-, ha levantado disputas entre Europa y Estados Unidos, que se opone a la puesta en marcha de este gasoducto por la pérdida de oportunidades comerciales que este nuevo canal representa (de

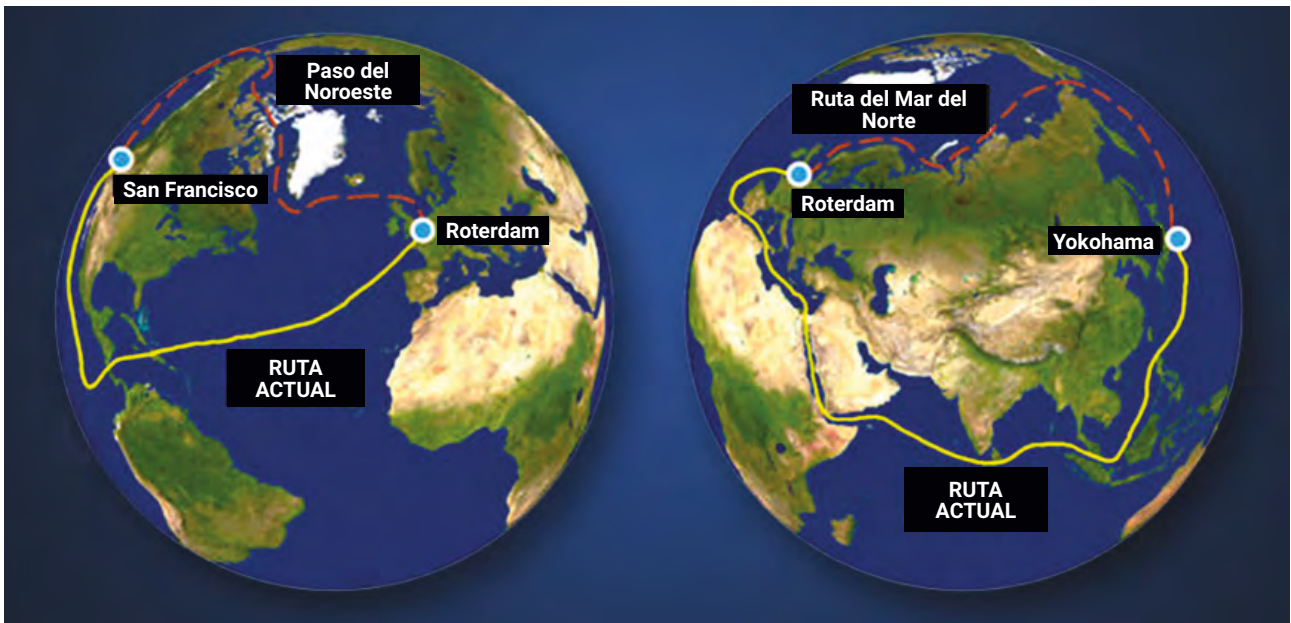
venta de gas americano obtenido del *fracking*), y para frenar la dependencia energética de Europa con Rusia y el acercamiento político entre la UE y Rusia. Las sanciones impuestas en mayo 2021 por EE.UU. a las empresas rusas implicadas en el proyecto fueron vistas a nivel internacional como una arma geopolítica que atenta a los principios del libre comercio.

**OTROS CONFLICTOS GEOPOLÍTICOS INTERNACIONALES EMERGENTES: EL CONTROL DE LOS RECURSOS Y LAS NUEVAS RUTAS DEL ÁRTICO.**

El cambio climático y el consiguiente calentamiento del planeta están propiciando el deshielo de la zona ártica (el doble de rápido que el resto del planeta, según un estudio publicado por la revista científica

'*Science Advances*' en 2020). Esto conllevará la **consolidación de nuevas rutas, como las del Ártico, abriendo el paso** transoceánico, no solo en verano sino todo el año, al **transporte marítimo de materias primas** y mercancías por el hemisferio norte desde Asia a Europa y de Rusia a América, ahorrando miles de kilómetros de transporte y toneladas de combustible (Figura 2). Además, el deshielo permitirá la **extracción de hidrocarburos y minerales valiosos** hasta ahora inexpugnables en los fondos marinos árticos. Por lo que el Ártico se convertirá en una región de disputa, y las potencias colindantes de Europa y América del Norte -Rusia, Dinamarca, Islandia, Noruega, EEUU y Canadá- ya se enfrentan por su control.

**RUTA PREVISTA QUE SE FORMARÁ CON EL DESHIELO**  
(FIGURA 2)



Fuente: France 24 (2020)

# EL RIESGO PARA LAS EMPRESAS

Independientemente, de las posibles implicaciones que puedan tener en los activos de las empresas las relaciones entre estas y los estados, las tensiones derivadas de los potenciales conflictos interestatales, tienen impacto en las empresas, no tan solo en las inversiones y activos ubicados en las zonas afectadas, sino también en el conjunto de sus cadenas de suministro y distribución, desde las compras y aprovisionamiento al transporte y distribución de

productos y servicios, en su estructura organizativa o en la movilidad y gestión de las personas.

En la actualidad, con una competitividad que no es tan solo entre empresas, sino entre las cadenas de suministro y distribución a las que pertenecen, el potencial conflicto entre estados es uno de los riesgos que mayor diversidad de impactos tienen en una empresa.

## IMPACTOS EN LA EMPRESA

