



**Contenidos:**  **Monográfico: Plan de retorno - guía de vuelta a la normalidad**

 **Monográfico: Un consejo para las empresas confinadas**

 **Para pensar: Cápsula de geopolítica**

**Casos confirmados España**  
(nuevos casos en 24h)  
**177.633 (+4.978)**

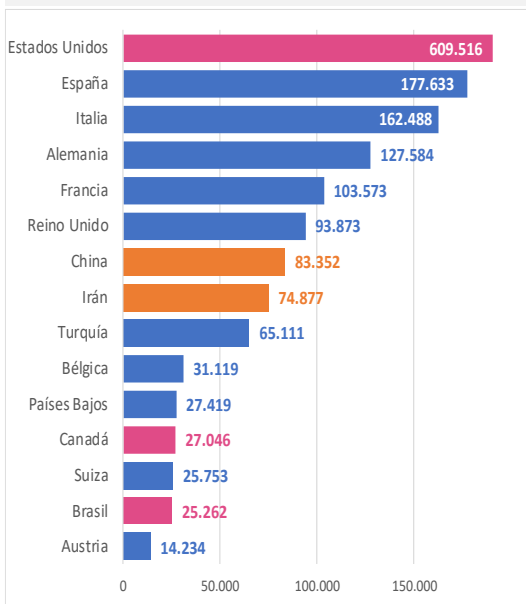
**Fallecidos en España**  
(en las últimas 24h)  
**12.418 (+523)**

**Casos confirmados en Europa**  
**968.448**

**Casos confirmados en el mundo**  
**1.848.489**

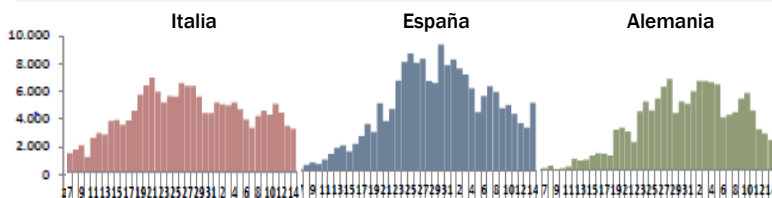
Datos de 14/04/2020, 21:00. Fuente: Min. Sanidad

## Casos confirmados (Top 15 países)



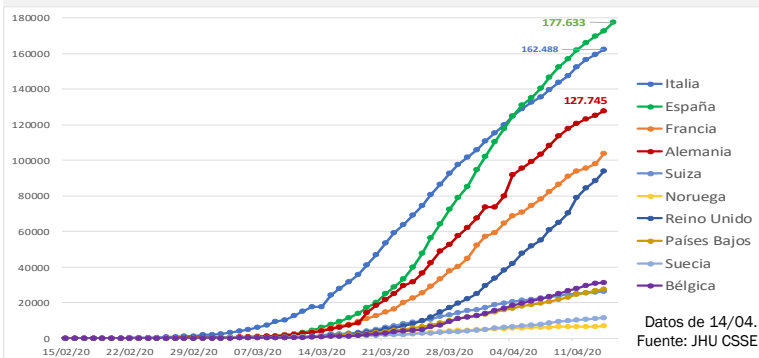
Datos de 14/04. Fuente: ECDCP   

## Casos diarios confirmados



Datos de 15/04/2020, 8:00. Fuente: Min. Sanidad

## Evolución de casos acumulados en Europa

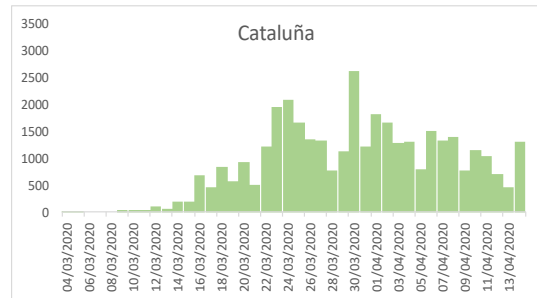
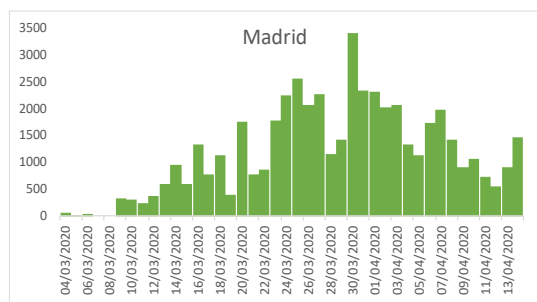


Datos de 14/04. Fuente: JHU CSSE

## Situación por Comunidades Autónomas

CCAA	Casos	Nuevos Casos	UCI	Curados	Fallecidos	Letalidad
Madrid	49.526	1.478	1.244	27.433	6.724	13,6
Cataluña	36.505	1.308	2.789	16.651	3.756	10,3
Castilla La Mancha	14.680	351	495	2.998	1.755	12,0
Castilla y León	13.697	517	306	4.521	1.337	9,8
País Vasco	11.475	249	471	5.428	902	7,9
Andalucía	10.595	289	665	2.224	865	8,2
C. Valenciana	9.424	211	588	3.360	945	10,0
Galicia	7.708	111	128	1.298	299	3,9
Aragón	4.338	93	282	1.012	514	11,8
Navarra	4.246	96	124	808	252	5,9
La Rioja	3.457	37	75	1.585	246	7,1
Extremadura	2.762	78	109	615	342	12,4
Asturias	2.096	45	114	487	166	7,9
Canarias	1.975	17	152	622	104	5,3
Cantabria	1.823	27	76	363	132	7,2
Baleares	1.606	35	149	881	125	7,8
Murcia	1.520	33	97	513	109	7,2
Melilla	102	1	3	24	2	2,0
Ceuta	98	2	4	30	4	4,1
<b>Total</b>	<b>177.633</b>	<b>4.978</b>	<b>7.871</b>	<b>70.853</b>	<b>18.579</b>	<b>10,5</b>

## Casos diarios confirmados (CCAA)



Datos de 14/04, 21:00. Fuente: Min. Sanidad

**Letalidad (España): 10,5**




**Letalidad (Mundo): 6,4**

\* Porcentaje de fallecidos sobre los casos confirmados.

Calculado a partir de datos de JHU CSSE.

## Guía rápida de recuperación

### Vuelta a la “normalidad” tras la crisis

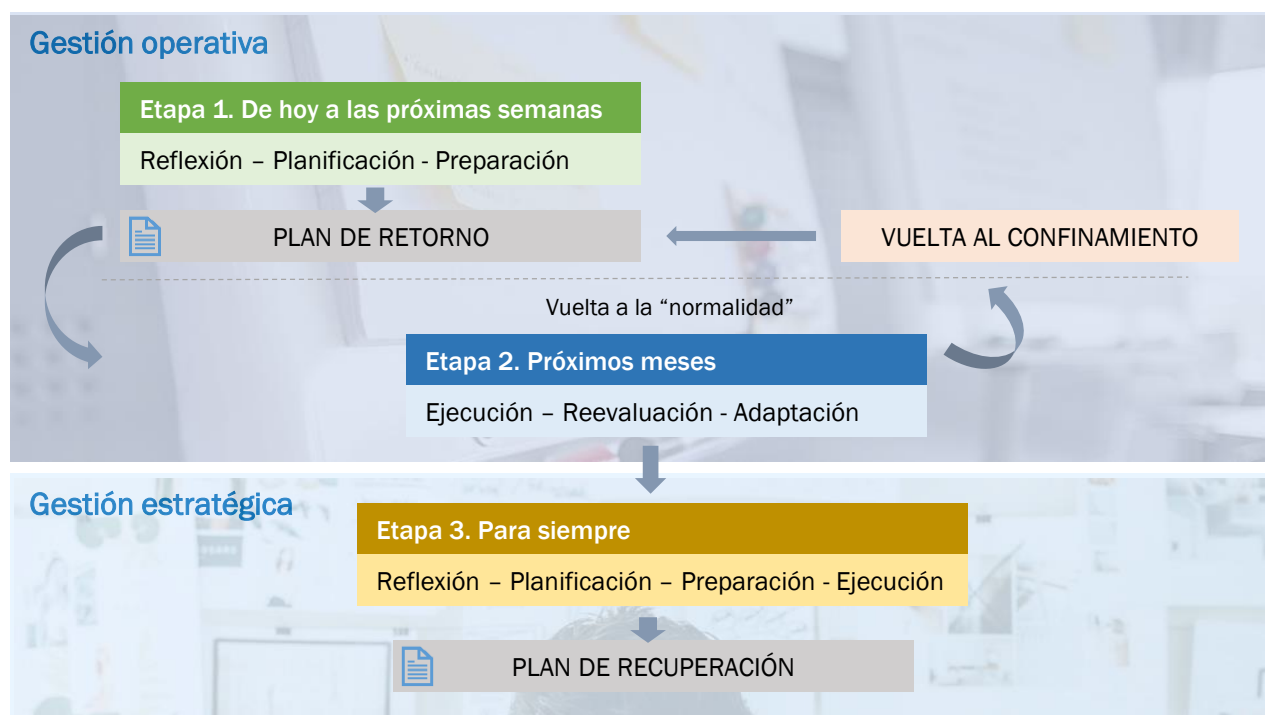
 Consulta el documento completo en la [web](#)

El reinicio de las actividades después del confinamiento no se puede dar de un modo súbito, y el retorno a la nueva normalidad va a requerir abordar muchos frentes en paralelo a la vez que nuevas medidas y/o diferentes a las aplicadas durante esta etapa de confinamiento.

Reflexionar y comenzar a planificar el retorno puede ser un proceso costoso y de gran incertidumbre, pues esta crisis se ha destacado por ser bastante dinámica, evolutiva en el tiempo, rápida y muy dependiente de las decisiones externas (ya sea de autoridades mundiales como locales).

En este monográfico se proporciona una **guía rápida** de retorno a las actividades, en la que se expone una **metodología que puede ayudar con la planificación de las acciones y el cuadro de mando de medidas** para empezar a trabajar la vuelta a la (nueva) normalidad, definiendo el punto de partida como primera fase, hasta la definición de medidas que pueden quedar “para toda la vida”.

En particular, se propone redactar un **Plan de Retorno** que conduce a un **Plan de Recuperación** de la actividad de las empresas a través de 3 etapas temporales.



#### ETAPA 1. De hoy a las próximas semanas

- Reflexión y evaluación de cómo está impactando esta crisis a la organización.
- Definición de escenarios, planificación y determinación de acciones y medidas.
- Ejecución del Plan de Retorno.

#### ETAPA 2. Próximos meses

- Seguimiento de las medidas tomadas en el Plan de Retorno tras la vuelta a la “normalidad”.
- Reevaluación de las medidas para su continuidad en el tiempo.

#### ETAPA 3. Para siempre

- Evaluación de acciones que han sido exitosas.
- Detección de acciones que hoy son un deber para la organización y aquellas medidas que llegaron para quedarse.
- Reflexión y definición de objetivos y medidas para retomar los niveles de actividad: Plan de Recuperación.

## Un consejo para las empresas todavía confinadas



Consulta el documento completo en la [web](#)

### El balance de directivos de empresas de consumo en China

McKinsey ha entrevistado a **ejecutivos de empresas líderes de consumo con sede en China** para discutir su experiencia en la gestión de operaciones durante la crisis del coronavirus.

Los participantes son una empresa cervecera, una cadena de tiendas de conveniencia, de perfumería, de café, un supermercado y una empresa de ropa.

En este monográfico se ofrece un resumen de sus **lecciones aprendidas**:

- cuál fue el principal reto,
- qué medidas fueron más efectivas,
- cómo han adecuado su respuesta a las fases de la crisis,
- qué consejo darían a quienes todavía estamos inmersos en ella.

“ En tiempos de extrema ambigüedad, nuestros valores proporcionan una claridad y orientación muy necesarias. ”



### Para pensar...



#### EL DÍA DESPUÉS. CAMBIOS ESTRUCTURALES - Geopolítica

El COVID-19 fortalecerá el Estado y reforzará el nacionalismo. Los gobiernos de todo tipo adoptarán medidas de emergencia para manejar la crisis, y muchos serán reacios a renunciar a estos nuevos poderes cuando la crisis haya terminado.

La pandemia también acelerará el cambio de poder e influencia de Oeste a Este. Corea del Sur y Singapur han respondido mejor y China ha reaccionado rápido después de sus primeros errores. La respuesta en Europa y Estados Unidos ha sido lenta y azarosa en comparación, empañando aún más el aura de la "marca" occidental.

En resumen, la crisis creará un mundo menos abierto, menos próspero y libre.

Parece muy improbable en este contexto que el mundo vuelva a la idea de una globalización mutuamente beneficiosa que definió los principios del siglo XXI.

La crisis del COVID-19 conducirá, al menos durante unos años, a la mayoría de los gobiernos a un cambio endogámico, centrándose en lo que ocurre dentro de sus fronteras en lugar de en lo que sucede más allá de ellas.

En este sentido, se anticipan avances hacia una oposición aún mayor a la inmigración a gran escala y una menor disposición o compromiso para abordar los problemas globales (incluido el cambio climático) dada la necesidad percibida de dedicar recursos para reconstruir en el país y hacer frente a las consecuencias económicas de la crisis.

#### Otros comentarios

Este documento forma parte de un Boletín de Vigilancia sobre la Crisis del Coronavirus iniciado por el Institut Cerdà, cuyo objetivo es proporcionar una visión general al estado de la situación, cribando la información esencial. Podéis consultar las entregas anteriores en nuestra [página web](#).

Si tenéis sugerencias o peticiones para mejorar los contenidos, por favor, no dudéis en hacérselas llegar a [ssgc@icerda.org](mailto:ssgc@icerda.org).